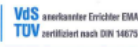




**SCHRÖDEL & HAAS®**  
SICHERHEITSTECHNIK



SCHRÖDEL + HAAS GMBH\* | INDUSTRIESTRASSE 11A | 90590 SCHWARZENBRÜCK

Firma  
**EXALDO-Unternehmensentwicklung GmbH**  
z.Hd. Herrn Reuß  
Schleiermacherstraße 5  
90491 Nürnberg

IHR SCHREIBEN VOM	IHR ZEICHEN	Bearbeiter	TEL. 09128 / 9274-0	DATUM
		Andreas Haas	FAX 09128 / 9274-30	19.09.2022

**Ihr Wunsch nach Feedback**

Ihrem Wunsch nach einem Feedback zu Ihrer Arbeit in unserem Unternehmen komme ich gerne nach.

Unser Vater und Herr Schrödel hatten mit ihrem mehr autoritären Führungsstil das Unternehmen sehr erfolgreich geführt und zu dem gemacht, was es heute ist. Dies führte allerdings auch dazu, dass die Mitarbeiter mehr zurückhaltend, ja fast ängstlich agierten, sich nicht trauten Missstände anzusprechen, oder Eigeninitiative zu entwickeln und mehr die Einstellung Ihr da oben (Chefs) und wir da unten (Mitarbeiter) pflegten. Dies hatte sicherlich auch zur Folge, dass schon mal ein Mitarbeiter das Unternehmen verließ.

Aus diesem Grunde wollten wir im Rahmen des Generationenwechsels eine neue, aus unserer Sicht zeitgemäßere Unternehmenskultur einführen, ohne den Erfolg unserer Vorgänger aufs Spiel zu setzen.

Obwohl unser Unternehmen sehr gut strukturiert und organisiert arbeitet, kamen mit Hilfe der von Ihnen mit allen Mitarbeitern und Führungskräften anfänglich durchgeführten umfassende Analyse noch diverse Defizite zum Vorschein, die wir anschließend beseitigten. Entscheidend war aber, dass Sie mit dieser Methode dafür sorgten, dass sich die Mitarbeiter öffneten, es uns gelang, mit den Mitarbeitern auf einmal auf Augenhöhe zu kommunizieren, diese Eigeninitiative entwickelten und jetzt sehr viel motivierter an ihre Arbeit gehen. Das von Ihnen eingeführte Verbesserungsvorschlagssystem wird genutzt und Dank Ihres Kommunikationstrainings werden Probleme nicht mehr totgeschwiegen, sondern sofort thematisiert und gelöst. Unsere Unternehmenskultur und das Klima haben sich komplett gewandelt.

Das auf Ihre Initiative hin eingeführte vierteljährig Mitarbeiterfrühstück, die neue Art von Weihnachtsfeier und die Einführung eines mitarbeitergetriebenen Projektmanagements führte dazu, dass wir die berühmten „Man-müßte-mal-Themen“ konsequent bearbeiten. Ihre Frage, ob wir Sie weiterempfehlen würden, beantworte ich mit einem uneingeschränkten „Ja“.

Mit freundlichen Grüßen

**SCHRÖDEL + HAAS GMBH**  
SICHERHEITSTECHNIK

Andreas Haas  
(Geschäftsführung)



SCHRÖDEL + HAAS GMBH\* | INDUSTRIESTRASSE 11A | 90590 SCHWARZENBRÜCK | TEL. 09128 9274-0 | FAX 09128 9274-30 | WWW.SCHROEDEL-HAAS.DE  
INFO@SCHROEDEL-HAAS.DE | GESCHÄFTSFÜHRUNG FRANZ HAAS, ANDREAS HAAS, MICHAEL HAAS, KLAUS SCHRÖDEL | HR-NR. 8575, AMTSG. NÜRNBERG  
RAIFFEISENBANK BURGTHANN | KONTO 809888 | IBAN DE44 7606 9564 0009 8098 88 | BIC GENO DE33 BTO  
RAIFFEISENBANK ALTENDORF-FEUCHT | KONTO 470333 | IBAN DE02 7606 9440 0006 4703 33 | BIC GENO DE31 FEC

# Schrödel + Haas GmbH Sicherheitstechnik

## Unternehmensbeschreibung:

Die Firma wurde am 22.08.88 von den Herrn Klaus Schrödel und Franz Haas als Sicherheitstechnikbetrieb mit der Spezialisierung auf Hirschmann-Anlagen gegründet. In all den Jahren stand bei der Firma Schrödel + Haas immer die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Kunden und Mitarbeitern im Vordergrund.

Inzwischen verbaut das Unternehmen mit 19 Mitarbeitern in erster Linie Videokontroll-, Zutritts-, Zaunüberwachungssysteme sowie Brandmelde- und Einbruchmeldeanlagen. Seit dem 01.01.2019 arbeiten die Herren Andreas Haas und Michael Haas ebenfalls als Geschäftsführer im Unternehmen.

**Ansprechpart.:** Andreas Haas (09128/92740) **P-Dauer:** Ca. 6 Mon.

## Beratungsaufgabe/Beratungsergebnis:

- Durchführung eines uWM-Projekts
- Einführung einer agilen Unternehmenskultur
- Optimierung der Abläufe und Prozesse, Verbesserung des Umgangs miteinander unter Einbindung der Mitarbeiter
- Entwicklung einer neuen partizipativen Führungskultur
- Erarbeitung von ersten Ansätzen zur Gleichstellung der Geschlechter und Nichtdiskriminierung

**Beteiligte:** Monteure, Verwaltung, Führungskräfte

## Methodenbasis:

uWMplus, Systemische OE, Alchimedus

